

## **Informe de Trabajo**

### ***Seminario sobre Estrategias y Cooperación Interamericana en E-Compras Gubernamentales. Organización Institucional, MIPYME, Comercio y Desarrollo***

Sao Paulo, Brasil del 14 al 17 de Septiembre de 2004



## INDICE

Introducción	3
1. Objetivos del seminario	3
2. Sede y Fecha	3
3. Organización y Auspicio	4
4. Participantes	4
5. Modalidad de trabajo	4
6. Temas abordados	5
7. Creación de la Red Interamericana de E-Compras Gubernamentales	6
8. Próximos pasos de la red interamericana	7
Anexo 1 . Agenda de trabajo	8
Anexo 2 . Lista de asistentes	10
Anexo 3 . Imágenes	15

## **Seminario sobre Estrategias y Cooperación Interamericana en E-Compras Gubernamentales: Organización Institucional, MIPYME, Comercio y Desarrollo**

### **Introducción**

La OEA, en su papel de mecanismo de diálogo interamericano de alto nivel, permite a los países americanos coordinar estrategias sobre temas específicos y asegura que los acuerdos tomados se realicen en consenso y por decisión propia de los países. Bajo esta filosofía y en el marco de las actividades de apoyo a las negociaciones de integración comercial en la región, la Oficina para el Comercio, el Crecimiento y la Competitividad lleva un programa de modernización de compras gubernamentales mediante el uso de tecnologías basadas en Internet. Como parte de las actividades de este proyecto, la Oficina para el Comercio, el Crecimiento y la Competitividad en coordinación con el Ministerio de Planeación del Gobierno de Brasil organizó un Seminario Interamericano objeto de intercambiar experiencias, identificar mejores prácticas para acciones de apoyo mutuo y acción conjunta en el tema de E-Compras. El presente reporte detalla aspectos principales de la reunión y recoge los resultados y acuerdos tomados en ella, destacándose la creación de una Red de cooperación interamericana para el desarrollo de compras electrónicas..

### **1. Objetivos del seminario**

El Objetivo principal del *Seminario sobre Estrategias y Cooperación Interamericana en E-Compras Gubernamentales* fue el de proporcionar a los responsables de la modernización de los sistemas de compras gubernamentales de los países de América Latina:

- i) Visiones de conjunto de las opciones estratégicas en el desarrollo de E-Compras Gubernamentales y de sus implicaciones en materia de organización institucional, participación competitiva de la MIPYME, ampliación del comercio y desarrollo.
- ii) Conocimiento a detalle la experiencia de Brasil en el desarrollo y gestión de programas de E-Compras Gubernamentales y se actualizo información sobre los avances en otros países del Hemisferio.
- ii) Información sobre el Programa de Compras Gubernamentales que coordina la Unidad de Comercio de la OEA.

### **2. Sede y Fecha**

La reunión se llevó a cabo en San Pablo, Brasil, los días 14 a 17 de septiembre de 2004 en la sede del Parlamento Latinoamericano.

Entre el 14 y el 16 de septiembre la reunión se llevó a cabo en el Parlamento Latinoamericano en donde se realizaron las sesiones plenarias y talleres. El día 17 se realizaron

visitas institucionales al Palacio de Gobierno de Sao Paulo y a las oficinas de SEBRAE de dicha ciudad.

Del 14 a 16 el *Seminario sobre Estrategias y Cooperación Interamericana en E-Compras Gubernamentales* realizó algunas actividades conjuntas con el *IV Seminario Internacional sobre E-Compras Gubernamentales* que auspició el Gobierno de Brasil en las mismas fechas, al cual concurrieron más de 500 autoridades y técnicos del área provenientes de todo Brasil y del exterior.

### **3. Organización y Auspicio**

La organización del evento se realizó en forma conjunta entre la Oficina para el Comercio, Crecimiento y Competitividad y la Secretaría de Logística y Tecnología de Información del Ministerio de Planificación, Presupuesto y Gestión de Brasil. Los gastos de pasajes, viáticos y registro al seminario de los invitados fueron responsabilidad de la OEA. Por su parte, el Gobierno de Brasil registro a los representantes de los países al *IV Seminario Internacional de E-Compras Gubernamentales* que se realizó de forma simultánea y se responsabilizó de los arreglos logísticos locales para la realización del *Seminario sobre Estrategias y Cooperación Interamericana para el Desarrollo de E-Compras Gubernamentales*.

Para la realización exitosa de la reunión se contó con el auspicio financiero de la Misión de los Estados Unidos ante la OEA, el Instituto para la Conectividad en las Américas y el Departamento de Becas de la OEA.

### **4. Participantes**

Los participantes en el Seminario incluyeron a 32 ejecutivos de Gobierno de alto nivel responsables de la formulación de estrategias y de la gestión de programas para modernización de las prácticas de compras gubernamentales en 15 países de América Latina. Se contó también con la asistencia de dos expertos sobre el tema invitados por parte de la OEA, un funcionario representante del BID y uno de la Comunidad Andina. Se destaca la asistencia de la Señora Vicepresidenta del Salvador.

La lista completa de asistentes al evento se encuentra en el Anexo II de este reporte.

### **5. Modalidad de trabajo**

Las sesiones tuvieron un carácter de Mesa Redonda, con los expositores orientando el diálogo mediante una breve presentación de cada tema (20 a 30 minutos) y luego promoviendo y moderando el intercambio de ideas. Desde el comienzo el diálogo se orientó a la identificación de oportunidades de acción conjunta asociadas a la generación y diseminación de información, acceso a expertos, capacitación y apoyo para el diseño de estrategias, gestión de programas de E-compras gubernamentales y preparación de proyectos de cooperación técnica.

Las visitas institucionales incluyeron recorrido de instalaciones y conferencias preparadas por distintas agencias del Gobierno de Sao Paulo y por directivos de SEBRAE.

La agenda completa del evento se encuentra en el Anexo II de este documento.

## 6. Temas abordados

A continuación se presentan los temas que fueron abordados durante el Seminario sobre Estrategias y Cooperación Interamericana en E-Compras Gubernamentales.

### 1. Aspectos generales

Los discursos de las autoridades del Ministerio de Planificación, Presupuesto y Gestión de Brasil y de la Vicepresidencia de El Salvador cubrieron los aspectos generales en los que se enmarcan las iniciativas de E-Compras. En conjunto estas presentaciones proporcionaron una visión de los retos de modernización que enfrentan los procesos de compras gubernamentales y del impacto que el desarrollo de E-compras gubernamentales está teniendo y puede tener en algunos aspectos claves del desarrollo. Entre ellos la:

- Transparencia de la gestión pública (gobernabilidad democrática, participación de la sociedad civil); Eficacia y eficiencia en la administración del proceso (valor, costo total, costos de transacción, duración del ciclo de compras);
- Competitividad e internacionalización de la MIPYME en las compras gubernamentales (participación individual o asociada, directa o en cadenas productivas de exportadores);
- Ampliación del comercio (retos y oportunidades que plantean los acuerdos de libre comercio subregionales, hemisféricos y mundiales para la modernización de las compras gubernamentales),
- Efectos sobre el desarrollo económico y social (competitividad país, efectos sobre inversiones extranjeras, liberación de recursos para programas sociales, descentralización de la producción y desarrollo regional, desarrollo de e-gobierno, desarrollo de E-MIPYME).

### 2. Lecciones aprendidas y mejores prácticas de e-compras gubernamentales en el ámbito interamericano

- Se tuvo la presentación de la experiencia de E-Compras en Brasil, Chile y Costa Rica
- Se mencionó el estado de avance en otros países de América Latina
- Se identificaron lecciones aprendidas en las estrategias para el desarrollo de E-Compras Gubernamentales y en la gestión de los programas de modernización y desarrollo de E-compras gubernamentales

### 3. Organización institucional para la modernización de las prácticas de compras y el desarrollo de e-compras gubernamentales.

- Se hizo mención de las diferentes formas de Organización Institucional para la formulación de políticas y estrategias, para la operación de E-compras gubernamentales y para los proyectos de modernización de las compras gubernamentales.
- Se identificaron lecciones aprendidas y mejores prácticas en materia de organización para el fortalecimiento institucional

### 4. Participación del Sector Privado en el desarrollo de E-Compras Gubernamentales

- Se discutieron las diferentes formas de participación público-privada para el desarrollo de e-compras. Entre los temas mencionados están: i) los servicios por concurso para el establecimiento y operación de sistemas de E-compras gubernamentales, ii) los servicios a cambio de franquicias, iii) el vinculo con mercados electrónicos privados, iv) las asociaciones empresariales en la organización y capacitación de proveedores, en particular MIPYME, v) las alianzas estratégicas con proveedores de servicios privados de

capacitación y apoyo operativo a la MIPYME para participar en las compras gubernamentales vi) los vínculos con organizaciones de apoyo técnico y financiero para el fortalecimiento de la competitividad, vii) los fondos de garantías de entrega y de pago y los viii) acuerdos para sustentar mecanismos independientes de seguimiento y verificación tales como las veedurías ciudadanas de Colombia y las acciones de Transparencia Internacional.

#### 5. E-Compras Gubernamentales y Comercio

Entre los temas de interés de los participantes estuvieron:

- Las capacidades nacionales para comprar y para administrar contratos (una vez finalizado el proceso de compra) y para apoyar procesos de exportación a mercados públicos mediante la aplicación de los acuerdos internacionales de contratación pública.
- Las tendencias en los procesos de integración regional
- Los aspectos negociados en los acuerdos Chile - USA y USA - CAFTA
- Que lecciones se han aprendido de los TLCs ya negociados en relación con las compras de Gobierno
- Demandas que están generando los tratados de libre comercio a las administraciones públicas y que están haciendo los países para atender la demanda.
- El impacto institucional de la apertura y el dilema normativo (regulación vs. desregulación)
- E-Compras gubernamentales como herramienta de fortalecimiento institucional para el comercio.
- Participación de la MIPYME en las compras gubernamentales en el marco de los acuerdos de libre comercio.

#### 6. Participación de la MIPYME en E-Compras Gubernamentales

Se organizó una mesa de trabajo para discutir la participación de la MIPYME en E-Compras. En esta mesa se contó con la experiencia del Ministerio de Planificación y de SEBRAE en Brasil, la experiencia de CHILECOMPRA en Chile, la experiencia de PROMPYME en Perú y las lecciones aprendidas al promover y facilitar la participación competitiva de la MIPYME en las compras gubernamentales con miras al comercio y desarrollo.

#### **7. Creación de la Red Interamericana de E-Compras Gubernamentales**

Durante la reunión se creó el consenso entre los asistentes de crear una Red Interamericana para el Desarrollo de E-Compras Gubernamentales. Esta idea surge de un seguimiento a lo planteado en el *III Seminario Internacional de E-Compras Gubernamentales realizado en Brasil el 2003* y en el Seminario Internacional organizado por CONSUCODE del Perú a fines del 2003. Durante el seminario realizado en Sao Paulo se consolidó esta idea y se dio origen de manera oficial una *Red Interamericana para el Desarrollo de E-Compras Gubernamentales*. Por decisión unánime de los asistentes, Chile fue el país elegido para coordinar las actividades de la red durante su primer año de funcionamiento.

Sobre la base de los acuerdos tomados en la reunión, el objetivo de la red es el servir como mecanismo operativo que contribuya a la identificación de lecciones aprendidas y buenas prácticas a la vez que al intercambio de experiencias y capacitación para el desarrollo de estrategias (marco institucional, mapas de ruta, mecanismos de financiamiento), perfiles de programas y preparación de proyectos de cooperación técnica, entre otros aspectos, en el tema de compras electrónicas Gubernamentales.

## 8. Próximos pasos de la red interamericana

Además de crear la Red Interamericana para el Desarrollo de E-Compras Gubernamentales, los asistentes al seminario también propusieron acciones a realizar a través de la red para el período 2004-2005. A continuación se presentan las principales actividades que serán apoyadas por la Red:

- Mejores prácticas en Sistemas de catalogación
- Mejores prácticas en programación de compras
- Preparación de contratos marcos
- Integración de los sistemas de compras con otros sistemas electrónicos de información
- Identificación de Nuevas modalidades de contratación
- Fomento a la participación empresarial
- Participación de la Sociedad Civil
- Publicación de indicadores de resultados y evaluación de gestión
- Banco de información leyes y reglamentos
- Mejores prácticas en las Estrategias de implantación de E-Compras Gubernamentales
- Mejores prácticas en Registro de proveedores
- Mejores prácticas en Seguridad y firma electrónica
- Mejores prácticas en Transición de publicación de información a sistemas transaccionales.
- Publicación de Estadísticas de adquisiciones
- Mejores prácticas en Estandarización de pliegos
- Capacitación en línea
- Identificación del impacto de E-Compras en el desarrollo: transparencia, eficiencia, eficacia, promoción de las PYMES.
- Proponer a la Red de E-Gobierno que coordina la OEA que las actividades de E-Compras se lleven a cabo en la Red de E-Compras recién creada.
- Complementar e intercambiar información con la Red de Instituciones Regulatoras y Supervisoras de Adquisiciones Gubernamentales, en los aspectos relacionados con E-Compras.
- Preparación de un sitio de Internet que sirva de plataforma para compartir e intercambiar información entre los integrantes de la Red.
- Apoyar la preparación de perfiles de Sistemas Electrónicos de Información y gestión de las Compras Gubernamentales en los países integrantes de la Red.

MINISTERIO DE PLANIFICACION, PRESUPUESTO Y GESTION DE BRASIL  
 INSTITUTO PARA LA CONECTIVIDAD EN LAS AMERICAS  
 ORGANIZACIÓN DE LOS ESTADOS AMERICANOS

**Anexo 1 . Agenda de trabajo**

<b>Martes 14 de septiembre</b>		
8:00 a.m.	Registro de participantes	
8:30 a.m. Sala	Bienvenida al Seminario Estrategias y Cooperación Interamericana en E-Compras Gubernamentales	Rogério Santanna, Secretario de Logística y Tecnología de Información, MPPG, Ana Vilma Albanez de Escobar, Vicepresidenta de El Salvador Orlando Mason, Unidad de Comercio de la OEA
9:00 a.m. Plenario	Inauguración del Seminario Internacional de Compras Gubernamentales	Autoridades de Brasil y Vicepresidenta de El Salvador
10:30 a.m.	Café	
11:00 a.m. Plenario	Como aumentar el uso de tecnología de información y comunicación en las compras gubernamentales: Retos legales y tecnológicos	Rogério Santanna Secretario de Logística y Tecnología de Información MPPG, Brasil
11:45 a.m. Plenario	Programa de Innovación en Adquisiciones del Gobierno de Ceará	Mauro Benavides Filho Secretario de Administración del Estado de Ceará
12:10 a.m. Plenario	Carlos Eduardo Esposel	Director de la Bolsa Electrónica de Compras del Estado de San Pablo
12:35 p.m.	Almuerzo libre	
2:00 p.m. Plenario	Modelos de compras gubernamentales internacionales:	BID, UNCITRAL, BM, República de Mozambique
4:00 p.m.	Café	
4:30 p.m. Sala	Cooperación público-privada en e-compras gubernamentales	Brasil Chile Costa Rica Mesa redonda
6:00 p.m.	Cierre de sesiones	
<b>Miércoles 15 de septiembre</b>		
9:00 a.m. Sala	Estrategias para el Desarrollo de E-Compras Gubernamentales: Marco institucional y gestión de cambio.	Brasil Chile Costa Rica Mesa redonda
10:30 a.m.	Café	
11:00 a.m. Sala	Retos en el fortalecimiento de capacidades de compras gubernamentales para el comercio y desarrollo: Preparación para las negociaciones, administración de los acuerdos, y transición hacia el libre comercio.	Unidad de Comercio de la OEA. Presentación del informe elaborado por Jorge Claro, Eliel Hassan y Marcos Ozorio. Mesa redonda
12:30	Almuerzo libre	



MINISTERIO DE PLANIFICACION, PRESUPUESTO Y GESTION DE BRASIL  
 INSTITUTO PARA LA CONECTIVIDAD EN LAS AMERICAS  
 ORGANIZACIÓN DE LOS ESTADOS AMERICANOS




<b>Miércoles 15 de septiembre (tarde)</b>		
2:00 p.m. Sala	Inclusión de las Micro y Pequeñas Empresas en las Compras Gubernamentales	CHILECOMPRAS PROMPYME Mesa redonda
4:00 p.m.	Café	
4:30 p.m. Plenario	Inclusión de las Micro y Pequeñas Empresas en las Compras Gubernamentales	Panel Brasil
6:00 p.m.	Cierre de sesiones	
<b>Jueves 16 de septiembre</b>		
9:00 a.m. Sala	Red Interamericana para el Desarrollo de E-Compras Gubernamentales: Alternativas de organización y operación	Informe de la Unidad de Comercio Mesa Redonda
10:30 a.m.	Café	
11:00 a.m. Tutorial Sala 2	ComprasNet y Evolución del sistema electrónico de subasta inversa	Carlos Enrique de Azevedo Moreira
12:30 p.m.	Almuerzo libre	
2:00 p.m. Sala	Identificación de actividades de la Red <ul style="list-style-type: none"> <li>• Perfiles nacionales en E-Compras gubernamentales</li> <li>• Acceso a expertos para la formulación de estrategias y programas en E-Compras</li> <li>• Capacitación en estrategias y gestión de programas</li> <li>• Preparación de proyectos nacionales y subregionales de cooperación técnica</li> <li>• Otras actividades</li> </ul>	Informes de la Unidad de Comercio de la OEA  Mesa redonda
4:00 p.m.	Café	
4:30 p.m.	Aprobación de las bases de organización y plan preliminar de trabajo 2004-2005 de la Red	Mesa redonda
6:00 p.m.	Cierre de sesiones	
<b>Viernes 17 de septiembre</b>		
9:00 a.m. Palácio dos Bandeirantes	La experiencia del Estado de San Pablo en el desarrollo de e-compras gubernamentales: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestión de las TIC en el Estado</li> <li>- Iniciativas en compras electrónica</li> <li>- Bolsa electrónica y subasta a la baja</li> <li>- Gerencia y ahorros en las licitaciones</li> </ul>	Gobierno del Estado de San Pablo
1:00 p.m.	Almuerzo	
2:30 p.m. SERPRO	la experiencia de SEBRAE en el fomento de la participación de la MIPYME en e-compras gubernamentales	Organiza el Ministerio de Planificación de Brasil

MINISTERIO DE PLANIFICACION, PRESUPUESTO Y GESTION DE BRASIL  
 INSTITUTO PARA LA CONECTIVIDAD EN LAS AMERICAS  
 ORGANIZACIÓN DE LOS ESTADOS AMERICANOS

**Anexo 2 . Lista de asistentes**

	País	Nombre	Cargo	Institución	
1	Argentina	Oscar Luna	Director Nacional de Contrataciones	Oficina Nacional de Contrataciones	
2	Argentina	Roberto Boccardo	Director del Area de Informática de la Oficina Nacional de Contrataciones	Oficina Nacional de Contrataciones	
3	Bolivia	Violeta Peñaranda	Directora General de Sistemas Administrativos Ministerio de Hacienda	Ministerio de Hacienda	
4	Bolivia	Ximena Cristina Espinoza Pacheco	Responsable del Area Técnico Normativa del Sistema de Información de Contrataciones Estatales.	Ministerio de Hacienda	
5	Brasil	Rogério Santanna	Secretario	Secretaría de Logística y Tecnología de Información. Ministerio de Planificación, Presupuesto y Gestión	
6	Brasil	Marcos Ozorio	Asesor Principal del Secretario	Secretaría de Logística y Tecnología de Información, Ministerio de Planificación, Presupuesto y Gestión.	
7	Chile	Tomas Campero	Director de Compras Públicas y Contrataciones Públicas	Dirección de Compras y Contrataciones Públicas	
8	Chile	Sra. Daniela Loreto Vásquez Uribe	Jefe de Proyecto de la Dirección de Compras Públicas y Contrataciones Públicas	Dirección de Compras y Contrataciones Públicas	

MINISTERIO DE PLANIFICACION, PRESUPUESTO Y GESTION DE BRASIL  
 INSTITUTO PARA LA CONECTIVIDAD EN LAS AMERICAS  
 ORGANIZACIÓN DE LOS ESTADOS AMERICANOS

9	Colombia	Diana Margarita Vivas Munar	Asesora para el Diseño de la Regulación Contractual.	Proyecto de Contratación Pública BIRF-DNP	
10	Comunidad Andina	Víctor Eduardo Quispe Alvarez	Gerente de Proyecto de la Secretaría General de la Comunidad Andina	Comunidad Andina	
11	Costa Rica	Jeannette Solano García	Director General de Administración de Bienes y Contratación Administrativa	Ministerio de Hacienda	
12	Costa Rica	Gabriela Espinoza Meza	Jefe de la División de Sistemas de la Dirección General de Informática	Ministerio de Hacienda	
13	Ecuador	Ec. Pedro Votruba Schweida	Director Ejecutivo	Comisión de Control Cívico de la Corrupción	
14	Ecuador	Dr. Marco Ricaurte	Director de Contratación Pública	Procuraduría General del Estado	
15	El Salvador	Ana Vilma Albanez de Escobar (Contacto: Gilma Argentina Flores)	Vicepresidenta Constitucional de la República de El Salvador	Vicepresidencia de la República	
16	El Salvador	Victoria Miron	Coordinadora Nacional del Componente de Compras y Contrataciones	Comisión para la Modernización del Sector Público	





MINISTERIO DE PLANIFICACION, PRESUPUESTO Y GESTION DE BRASIL  
 INSTITUTO PARA LA CONECTIVIDAD EN LAS AMERICAS  
 ORGANIZACIÓN DE LOS ESTADOS AMERICANOS

17	Honduras	Nicolas Cruz	Director de la Oficina Normativa de Contratación y Adquisiciones del Estado	Secretaría de Estado del Despacho Presidencial	
18	Honduras	Víctor Hugo Escala	Asesor de la Oficina Normativa de Contratación y Adquisiciones del Estado	Secretaría de Estado del Despacho Presidencial	
19	México	Fadrique Gallegos	Director General Adjunto de Operación de Servicios Electrónicos de la Unidad de Gobierno Electrónico y Política de Tecnologías de la Información.	Secretaría de la Función Pública	
20	México	Lic. Juan José Alvarado Guzmán	Director General Adjunto de Normatividad Inmobiliaria y Bienes Muebles	Secretaría de la Función Pública	
21	Nicaragua	Edgar Rosas	Director Técnico de la Reforma del Estado	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	
22	Nicaragua	Marjorie Danelia Alvarado de Pérez	Asesora en Sistemas de Informática	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	
23	Nicaragua	Ing. José Gálvez Trabanino	Asesor	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	
24	Panamá	Ivette Villalaz de Castillero	Gerente del proyecto e-Compras	Contraloría General de la República	
25	Panamá	Jacinto Wong	Asesor del Ministro de Economía y Finanzas	Asesor del Ministerio de Economía y Finanzas	

MINISTERIO DE PLANIFICACION, PRESUPUESTO Y GESTION DE BRASIL  
 INSTITUTO PARA LA CONECTIVIDAD EN LAS AMERICAS  
 ORGANIZACIÓN DE LOS ESTADOS AMERICANOS

26	Perú	Rafael Parra	Coordinador de e-Gobierno	Presidencia del Consejo de Ministros	
27	Perú	Ricardo Salazar	Presidente	Consejo Superior de Contrataciones del Estado - CONSUCODE	
28	Perú	Cesar Palomino	Gerente de Sistemas	Consejo Superior de Contrataciones del Estado - CONSUCODE	
29	Perú	Hernán Lúcar Cuculiza	Jefe de Informática	Comisión de Promoción de la Pequeña y MicroEmpresa - PROMPYME	
30	Perú	Miguel Caroy Zelaya	Jefe del Área de Compras del Estado	Comisión de Promoción de la Pequeña y Microempresa - PROMPYME	
31	Uruguay	Pedro Aramendia	Director del Comité Ejecutivo para la Reforma del Estado	Comité Ejecutivo para la Reforma del Estado	
32	Uruguay	Juan Irrazabal	Asesor Informático de la Presidencia de la República Oriental del Uruguay	Presidencia de la República Oriental del Uruguay	
33	Venezuela	Miguel Angel Velez	Director del Registro Nacional de Compras del Estado	Ministerio de Producción y Comercio	
34	BID	Joao Veiga Malta	e-procurement specialist Procurement Policy and Coordination Office	Regional Operations Support Office	

MINISTERIO DE PLANIFICACION, PRESUPUESTO Y GESTION DE BRASIL  
 INSTITUTO PARA LA CONECTIVIDAD EN LAS AMERICAS  
 ORGANIZACIÓN DE LOS ESTADOS AMERICANOS

35	OEA	Orlando Mason	Coordinador del Programa e-Compras de Gobierno y e-MIPYME	Oficina para el Comercio, Crecimiento y Competitividad de la OEA	
36	OEA	Jorge Claro	Consultor Programa de E-Compras Gubernamentales	Oficina para el Comercio, Crecimiento y Competitividad de la OEA	
37	OEA	Eliel Hasson Nisis	Consultor Programa de E-Compras Gubernamentales	Oficina para el Comercio, Crecimiento y Competitividad de la OEA	
38	OEA	Alfredo Pacheco	Asistente Técnico	Oficina para el Comercio, Crecimiento y Competitividad de la OEA	

Anexo 3 . Imágenes

**Seminario sobre Estrategias y Cooperación Interamericana en E-Compras Gubernamentales. Organización Institucional, MIPYME, Comercio y Desarrollo**





**IV Seminario Internacional de E-Compras Gubernamentales**





**Conferencias sobre mejores prácticas en E-Compras Gubernamentales en el  
Gobierno del Estado Sao Paulo**



Para información adicional sobre el “*Seminario sobre Estrategias y Cooperación Interamericana en E-Compras Gubernamentales. Organización Institucional, MIPYME, Comercio y Desarrollo*” favor de dirigirse a:

Orlando Mason  
Coordinador  
Programa E-Compras Gubernamentales  
Oficina para el Comercio, Crecimiento y Competitividad  
Organización de los Estados Americanos  
Teléfono 1-202-458-3345  
Fax 1-202-458-3156  
E-mail: [omason@oas.org](mailto:omason@oas.org)

Juan Alfredo Pacheco  
Asistente Técnico  
Programa E-Compras Gubernamentales  
Oficina para el Comercio, Crecimiento y Competitividad  
Organización de los Estados Americanos  
Teléfono 1-202-458-3552  
E-mail: [japacheco@oas.org](mailto:japacheco@oas.org)